

智慧經營／台船總經理魏正賜

多角經營 帶台船轉骨

經濟日報



甫升任本公司總經理的魏正賜，從學徒做起，進入公司已有 48 個年頭。他說，台船就像母親一樣養育呵護他長大，將以胸懷天下、無處不天下的決心繼續努力；正以「翻轉營運、穩定獲利」為衝刺目標，加速擺脫連續五年虧損的陰霾。

基層做起 累積專業能力

總經理魏正賜是在 1973 年 4 月以練習生身分進到本公司，由鉗工開始入門，從學徒跟著師傅練基本功。在 1980 年 10 月參加公司甄選保送聯合工業專科學校二年制「機械班」就讀，畢業後返回公司任職，並赴高雄海洋科技大學輪機工程系進修、取得學位。

總經理自艤裝工廠的基層做起，汲取實際經驗、累積專業能力，加上工作負責認真的態度獲長官肯定，一路升職為主任、生管課長、副廠長、廠長、副總經理、兼任台船防蝕公司董事長，到目前接下本公司總經理一職。

說起擔任機裝工場主任期間，因再生方案影響人員大幅縮編，他大力推動技術傳承及研究流程的改善，加強縱橫向協調聯繫，排除工程執行所遭遇的困難，使每艘新船均能如期如質順利交付，獲經濟部頒發「公務優秀人員」獎。

在副廠長期間，正值打造海軍所屬的 30 艘光華六號飛彈快艇，總經理每天均帶領團隊進行第一線施工，依據其推動技術傳承及研究流程的方法，施工人力得以安排控管得宜，在內部相關單位支援整合的努力下，飛彈快艇提前於 2011 年 12 月初成軍，並為公司帶進 126 億元營收。

艤裝工廠廠長期間，又逢快速油彈補給艦「磐石號」製造，為讓工程順利推進，在船邊成立行動辦公室，犧牲假日、帶領同仁解決施工障礙，充分展現了台船人刻苦犧牲的精神，以作蜉蝣之剎那、生命轉化為永恆的態度印記。

積極轉型 力拚轉虧為盈

總經理說，自懵懂起就在公司，求學成家立業都是在公司，台船就像母親一樣養育呵護他長大，有能力了，當然就是要照顧孝順養大他的這個家庭。

總經理很感謝董事長鄭文隆對他的支持與信任，將以胸懷天下，無處不天下的決心來努力，帶領營運團隊共同打拚，繼續前進。

展望營運，總經理指出，去年全球受到新冠肺炎疫情肆虐，各國採取大規模鎖國與禁運等管制措施，造成全球貨運與人運需求瞬間急凍，嚴重衝擊全球經濟，

本公司亦不免遭受波及，加上國外重要裝備、原廠工程師無法如期到廠，生產進度受到嚴重干擾，以致仍舊呈現虧損狀態。

但公司正積極轉型，並朝多角化經營，力求擺脫營運困境，今年以「翻轉營運、穩定獲利」為衝刺目標，展開各項提升方案與基隆廠改造計畫執行；同時隨著「國艦國造」與「離岸風電」國家政策推動，近年經營策略專注於三大事業發展。

其中，商船業務營收占比已從長期以來的 90%以上，前年降至 52%，去年更是降到 30%；其次，造艦業務則大幅從早年的 10%提升至 61%，修船和海工業務也提升至 8%。

在多項業務的大量開工下，正逐步認列收益，去年營收達到 252.97 億元，是自 2014 年以來，營收規模再次突破 250 億，業務轉型已出現成效。

而至今年4月底為止，本公司現有在手訂單合約尚待執行的金額達 845 億元，期待隨著多型船艦工程進度和海工業務推進，能加速擺脫連續五年虧損的陰霾，讓營運持續轉虧為盈，並穩定獲利。